



Razan Al Mubarak en el Foro Regional de Conservación de EE.UU., en Washington, DC.



Manifiesto

Razan Khalifa Al Mubarak

Candidata a la Presidencia de UICN, 2025-2029

Este manifiesto presenta seis prioridades interrelacionadas que, en conjunto, definen una visión clara y factible para el futuro de UICN, anclada en la estrategia, fortalecida por la colaboración, impulsada por la participación de los Miembros y alineada con el panorama multilateral en evolución.

1. Una visión de 20 años para una Unión más fuerte

La Visión Estratégica a 20 años de UICN nos da la claridad y la ambición necesarias para enfrentar este momento. Establecida por los Miembros en el Congreso Mundial de la Naturaleza de 2021 en Marsella, y desarrollada a través de un proceso dinámico, inclusivo e impulsado por los Miembros, la Visión orienta a la Unión hacia un cambio transformador a largo plazo, basado en tres resultados interrelacionados: conservar la biodiversidad de manera eficaz y a gran escala, abordar el nexo entre la naturaleza y el clima y promover una sociedad más justa y equitativa.

La Visión se presentará para su aprobación en el Congreso Mundial de la Naturaleza de 2025 en Abu Dhabi. No está concebida como una hoja de ruta fija, sino como un documento vivo, que invita al diálogo continuo, establece un rumbo a largo plazo e informa los Programas de Trabajo Cuatrienales de UICN. Si bien la Visión a 20 años proporciona una dirección estratégica a largo plazo, el Programa 2026-2029 —que pronto será votado por los Miembros en Abu Dhabi— lo traduce en una hoja de ruta concreta para la acción.

Durante mi primer mandato como Presidenta, sentamos las bases para hacer realidad esta visión a largo plazo. Aclaramos la dirección de la Unión, involucramos a los Miembros y a las Comisiones en el proceso, y comenzamos a alinear la planificación y la gobernanza de UICN en torno a estos objetivos compartidos.

De cara al futuro, me centraré en traducir esta visión en acción: fortalecer la capacidad de UICN para abordar las causas fundamentales de la pérdida de biodiversidad; mejorar la coordinación en toda la Unión; y el apoyo a la ejecución a nivel internacional, nacional y local. También reconozco que esta Visión debe seguir evolucionando, moldeada por nuestro diálogo colectivo, alineada con los nuevos desafíos y respondiendo a la experiencia vivida por los Miembros. Es un mecanismo de alineamiento estratégico, reflexión y corrección de rumbo.

Principio Rector:

La estrategia debe vivir — y evolucionar — en la acción.

2. Gobernanza y estabilidad financiera para la Unión

La fuerza de UICN reside en la diversidad de sus miembros y en una estructura concebida para servir eficazmente a esos miembros como Unión. Para ser eficaces, debemos garantizar una colaboración significativa entre el Consejo, el Director General, la Secretaría, los Miembros, las Comisiones y los Comités, sobre la base de una cultura de confianza, un propósito compartido y una ambición por la naturaleza.

En los últimos cuatro años, hemos fortalecido esta cultura, no solo entre el Consejo y la Secretaría, sino también dentro del propio Consejo, incluidos los Consejeros y los Presidentes de las Comisiones. He valorado la relación de trabajo constructiva y respetuosa con el Director General, y juntos hemos dado prioridad a acercar la gobernanza a los Miembros a través de reuniones del Consejo en todo el mundo. Estos logros, incluido el avance de la Visión Estratégica de 20 Años, el Programa de Trabajo de Cuatro Años y la estructura de una nueva Comisión sobre la Crisis Climática, fueron posibles gracias a los esfuerzos compartidos del Consejo, la Secretaría, los Miembros y las Comisiones.

De cara al futuro, seguiré mejorando la coordinación, la transparencia y la inclusión en toda la Unión, y garantizaré que la gobernanza siga centrándose en el impacto. Esto significa mantenerse fiel a las funciones y responsabilidades del Consejo, tal como se describen en el Manual del Consejo y se elaboran en colaboración con los Miembros. El papel del Consejo consiste en guiar la dirección estratégica de la Unión, no en microgestionar. La defensa de este principio fortalece la credibilidad, la eficiencia y la integridad de UICN como institución mundial.

Nuestros esfuerzos también se reflejan en la mejora de la posición financiera de UICN. La Unión ha conservado a todos los socios del marco y está cultivando otros nuevos, ha ampliado las asociaciones con el sector privado y ha reforzado sus reservas, lo que mejora nuestra resiliencia financiera y nuestra capacidad para servir eficazmente a los Miembros. Como presidenta, he trabajado para garantizar la aplicación del Programa de Trabajo Cuatrienal (2021-2025), y guiaré la ejecución del próximo Programa (2026-2029) en estrecha consonancia con la visión a largo plazo de la Unión.

Principio Rector:

Defender los valores de la Unión a través de una buena gobernanza, basada en la transparencia, la eficiencia, la integridad y el enfoque estratégico.

3. Fortaleciendo el valor de UICN para sus miembros

Los Miembros de UICN son la base de la Unión. Para seguir siendo creíble y eficaz, UICN debe demostrar y fortalecer continuamente su valor para los diversos Estados, agencias gubernamentales, gobiernos subnacionales, ONG internacionales y nacionales y organizaciones de Pueblos Indígenas que componen la Unión.

Junto con el Consejo y la Secretaría, pusimos en marcha una exploración estructurada de la propuesta de valor de los Miembros de UICN. Este trabajo ha ayudado a aclarar lo que los Miembros obtienen a través de la Unión, no solo desde una perspectiva de servicio, sino también a través de la ciencia, los conocimientos técnicos y el liderazgo en materia de políticas. UICN proporciona acceso a herramientas autorizadas como la Lista Roja y la Lista Verde; plataformas para dar forma e influir en las agendas globales de conservación; y oportunidades para participar en asociaciones y desarrollo de capacidades.

En los eventos internacionales, incluidas las COP de las Naciones Unidas sobre el clima, las posiciones políticas unificadas de UICN ofrecen a los Miembros un punto de referencia común, basado en la ciencia y las prioridades de la Unión.

El poder de convocatoria de UICN es uno de sus mayores activos: reúne a los Estados, la sociedad civil y los Pueblos Indígenas bajo un mismo techo. A través de plataformas como el Congreso Mundial de la Naturaleza, el Congreso Mundial de Parques y el Foro de Líderes, UICN crea un espacio para el diálogo inclusivo, la estrategia compartida y la acción colectiva.

Continuaré alimentando este valor, haciendo que UICN sea más accesible, receptiva y relevante para todos los Miembros, pequeños y grandes, en todo el mundo.

Principio Rector:

Asistir a todos los miembros a través de la ciencia, el servicio, la excelencia técnica y el liderazgo político.

4. Posicionamiento de UICN para la Agenda Post-2030

Los próximos años son críticos, no solo para cumplir los objetivos del Marco Mundial de Biodiversidad de Kunming-Montreal, sino también para dar forma a lo que viene después. UICN debe liderar esta transición ofreciendo previsión, continuidad y ambición. A medida que los objetivos en materia de biodiversidad se acercan a su fecha límite de 2030, el papel de la Unión en la articulación de una visión audaz y clara, posterior al 2030, es más vital que nunca.

Durante mi primer mandato, UICN fortaleció su influencia como actor impulsado por el conocimiento, ayudando a los Miembros a navegar por marcos mundiales complejos y a alinear la acción nacional y local con los objetivos mundiales. Contribuimos al Consenso de los Emiratos Árabes Unidos en COP28, que por primera vez reconoció formalmente que la naturaleza es esencial para la ambición climática.

La adopción de la Visión Estratégica de 20 Años de UICN y el desarrollo del Programa de Trabajo Cuatrienal (2026-2029) proporcionan las herramientas para anticipar y dar forma a la agenda mundial post-2030.

De cara al futuro, abogaré por una revisión mundial del progreso de la naturaleza, liderada por UICN, una iniciativa con visión de futuro para evaluar dónde nos encontramos, qué está funcionando y qué brechas persisten. Como complemento de la Revisión del Marco Mundial de Biodiversidad del CDB, esto ayudará a una visión más amplia de la agenda de la naturaleza y a guiar la ambición más allá de 2030.

De cara a 2030 y más allá, UICN debe seguir siendo políticamente independiente, pero tener influencia mundial: ser una fuente fiable de conocimientos, un integrador de soluciones y un motor de ambición a largo plazo.

Principio Rector:

Prepararnos hoy para liderar más allá de 2030.

5. La convergencia entre biodiversidad y clima: el papel multilateral de UICN

Las crisis interrelacionadas del cambio climático, la pérdida de biodiversidad y la desigualdad exigen respuestas coordinadas e inclusivas. UICN debe seguir siendo una voz multilateral, de confianza, que reúna a los gobiernos, la sociedad civil, los Pueblos Indígenas, los jóvenes y el sector privado en torno a soluciones compartidas para las personas y el planeta.

Como Presidenta, he dado prioridad a la creación de coaliciones que eleven la naturaleza dentro de las agendas mundiales de clima y desarrollo. En COP28, UICN desempeñó un papel fundamental para garantizar el reconocimiento de la naturaleza en el Consenso de los EAU, un resultado que fue posible gracias a las asociaciones con las Partes, los líderes indígenas y las instituciones de conocimiento. UICN también ayudó a fortalecer la coherencia entre las Convenciones de Río, reforzando el mensaje de que la naturaleza es fundamental para alcanzar los objetivos climáticos y de desarrollo.

De cara al futuro, UICN debe seguir ampliando su alcance multilateral: empoderando las voces de los Pueblos Indígenas, permitiendo el liderazgo del Sur Global y creando procesos más inclusivos y centrados en las personas. También debemos profundizar el compromiso con los sectores privado y financiero, en particular a través de iniciativas como el Grupo de Trabajo sobre Divulgaciones Financieras relacionadas con la Naturaleza (TNFD, por sus siglas en inglés), para garantizar que las prioridades de conservación e inversión se alineen.

La credibilidad de UICN se deriva de su capacidad única para convocar, informar y conectar. A medida que el multilateralismo se enfrenta a presiones cada vez mayores, UICN puede ofrecer un modelo de cooperación basado en principios y en la ciencia, en la equidad, e impulsada por sus diversos Miembros.

Principio Rector:

El multilateralismo debe incluir a todas las voces y cumplir tanto con las personas, como con la naturaleza.

6. Innovación y Tecnología

La inteligencia artificial y las tecnologías emergentes ofrecen herramientas poderosas para apoyar la conservación, desde el monitoreo de ecosistemas en tiempo real hasta la predicción de amenazas antes de que ocurran. Pero la tecnología debe aplicarse de manera reflexiva y ética, al servicio de la naturaleza, no como un sustituto del trabajo más profundo de conservación ni de la sabiduría del conocimiento indígena.

Como presidenta, estoy defendiendo una serie de compromisos que reúnen a los líderes de opinión en IA e innovación con la comunidad conservacionista. Estos intercambios tienen como objetivo construir un

entendimiento compartido, dar forma a estándares responsables y desbloquear el potencial de la tecnología para avanzar en la misión de UICN, al tiempo que salvaguardan la integridad del trabajo de campo, el liderazgo comunitario y las políticas basadas en la ciencia.

Como la voz más confiable del mundo para la naturaleza, UICN tiene una oportunidad única de dar forma a la conversación global sobre la innovación, asegurando que las tecnologías emergentes fortalezcan, en lugar de dejar de lado, los principios de equidad, ética y administración ecológica.

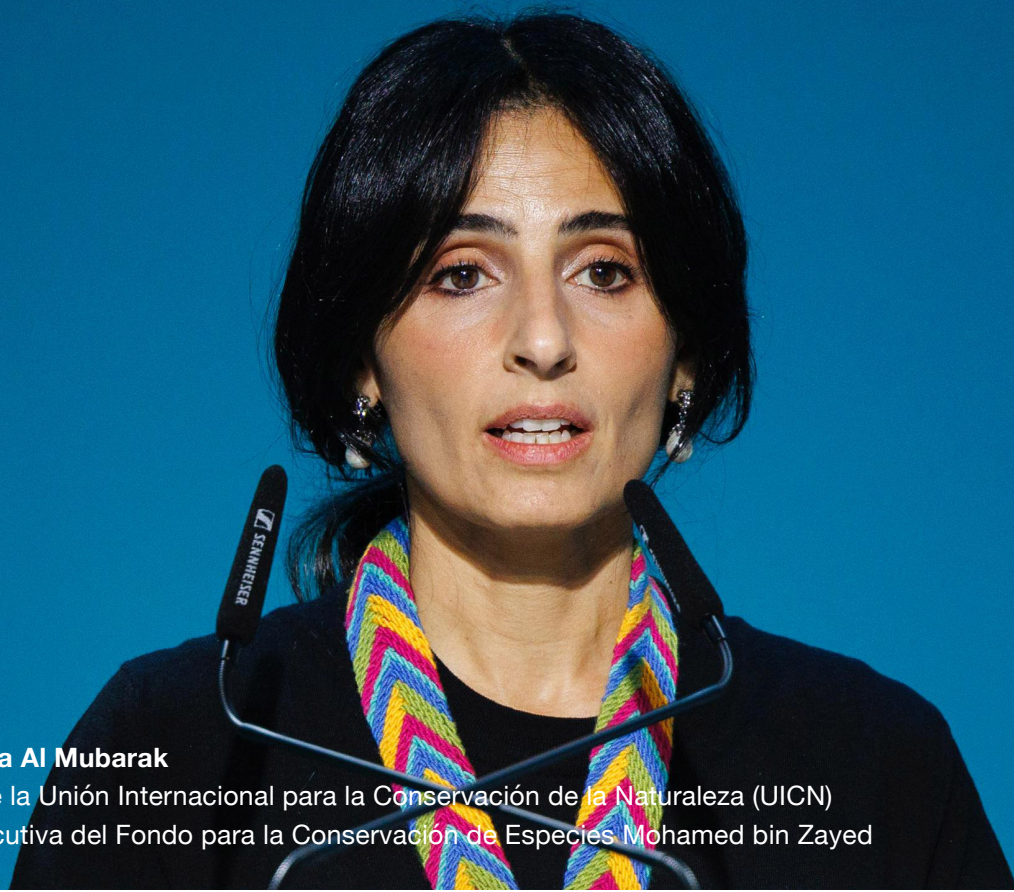
Principio Rector:

La tecnología no debe definir la conservación, sino estar a su servicio.

Cumplir con esta visión a largo plazo requiere una acción temprana y un posicionamiento estratégico antes de 2030. Estos seis pilares constituyen la base de mi compromiso de servir a la Unión con propósito y determinación.

Creo en el poder de la Unión para unificar, elevar y actuar. A medida que nos acercamos a una década crucial, me comprometo a garantizar que UICN siga siendo un faro de ciencia, inclusión y esperanza para la naturaleza.

— Razan Al Mubarak



Razan Khalifa Al Mubarak

Presidenta de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN)
Directora Ejecutiva del Fondo para la Conservación de Especies Mohamed bin Zayed

Razan Khalifa Al Mubarak

Unidos por la naturaleza, el clima y la gente.

Razan Khalifa Al Mubarak es una líder mundial en conservación de la naturaleza y acción climática, y se desempeña como **Presidenta de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN)** — la primera Presidenta de UICN de Asia Occidental y la segunda mujer en ocupar el cargo.

Durante más de dos décadas, Razan ha dado forma a las políticas ambientales en los Emiratos Árabes Unidos y más allá, defendiendo la conservación de especies y la resiliencia climática.

Es **Directora Ejecutiva y Gerente General del Fondo para la Conservación de Especies Mohamed bin Zayed**, que ha apoyado más de 3.000 proyectos en todo el mundo.

También funge como Directora General de la **Agencia de Medio Ambiente - Abu Dhabi y Emiratos Nature-WWF**. En el escenario mundial, es Sherpa de los Emiratos Árabes Unidos para el Panel de Alto Nivel para una Economía Oceánica Sostenible y Co-Presidenta del TNFD.

Razan tiene una maestría de la University College London y una licenciatura de la Universidad de Tufts.



**COP28
UAE**